



中国农业发展集团有限公司

China National Agricultural Development Group Co., Ltd.

2022 社会责任报告

SOCIAL 
RESPONSIBILITY
 **REPORT** 



企业品牌理念

诚信

品质

现代

安全



企业发展愿景

致力于建成中国现代农业领军企业和具有国际竞争力的世界一流农业企业，成为中国农业现代化、产业化和国际化的组织引领者。





目录

CONTENT

05

关于我们

15

推动高质量发展

23

提升服务“三农”水平

31

筑牢高质量发展根基

37

坚持生态优先，绿色发展

43

共建和谐美好生活

53

展望



关于我们

ABOUT US



(一) 企业简介	06
(二) 发展历程	06
(三) 下属企业	07
(四) 战略发展目标	10
(五) 近年来获得的荣誉	12

(一) 企业简介

中国农业发展集团有限公司（以下简称“中国农业发展集团”或“集团”）是国资委直接管理的大型综合性中央农业企业，由原农业部所属中国水产（集团）总公司、中国牧工商（集团）总公司、中国农垦（集团）总公司、中国乡镇企业总公司等企业多次合并重组而来。经过多年改革发展，已成为横跨农牧渔、纵贯一二三产业、服务功能完整的农业生产与服务型企业，主营业务范围涵盖种业、渔业、畜牧业及农业服务业等领域，现拥有成员企业 200 余家。



在 **30** 多个国家（地区）建有项目基地和分支机构

与近 **100** 个国家（地区）保持经贸往来

(二) 发展历程



中国水产（集团）总公司的前身——中国水产联合总公司成立。

中国牧工商集团总公司并入中国水产（集团）总公司，中国水产（集团）总公司更名为中国农业发展集团总公司（此前，中国牧工商集团总公司接收了农业部所属北京华牧家禽育种中心、中国种畜进出口公司、中国饲料工业总公司、司法部所属中国华新总公司、军队后勤系统山丹军马场和牡丹江军马场等企业）。



2005 年 3 月

1984 年

中国乡镇企业总公司并入中国水产（集团）总公司，中国水产（集团）总公司与农业部脱钩，划归中央企业工委管理。

2004 年 10 月

中国农业发展集团总公司根据国资委要求托管中国农垦集团总公司（此前，中国农垦集团总公司接收了农业部所属中国爱地集团公司、中国农牧渔业国际合作公司和非洲农业开发中心等企业）。



(三) 下属企业



二级企业 **15** 家



控股 **3** 家上市公司



在岗职工总数 **2** 万多人

三家境内上市公司：

农发种业 **(600313.SH)**

中水渔业 **(000798.SZ)**

中牧股份 **(600195.SH)**

十五家全资及控股二级企业：

中农发种业集团股份有限公司（简称“农发种业”）
中国水产有限公司（简称“中水集团”）
中水集团远洋股份有限公司（简称“中水渔业”）
中国水产舟山海洋渔业有限公司（简称“舟渔公司”）
中国牧工商集团有限公司（简称“中牧集团”）
中牧实业股份有限公司（简称“中牧股份”）
中国农垦集团有限公司（简称“中国农垦”）
中农发山丹马场有限责任公司（简称“山丹马场”）
中农发牡丹江军马场有限公司（简称“牡丹江马场”）
淄柴动力有限公司（简称“淄柴公司”）
山东巨明机械有限公司（简称“巨明公司”）
中国水产广州建港工程有限公司（简称“广建公司”）
中国爱地集团有限公司（简称“中国爱地”）
中国乡镇企业有限公司（简称“中国乡企”）
中国华农资产经营有限公司（简称“华农资产”）



中国农业发展集团总公司被国资委列为首批建立规范董事会试点企业。

2009 年 12 月

经国资委批准，中国农业发展集团总公司由国有独资企业变更为国有独资公司，企业名称改为现名。

2015 年 6 月

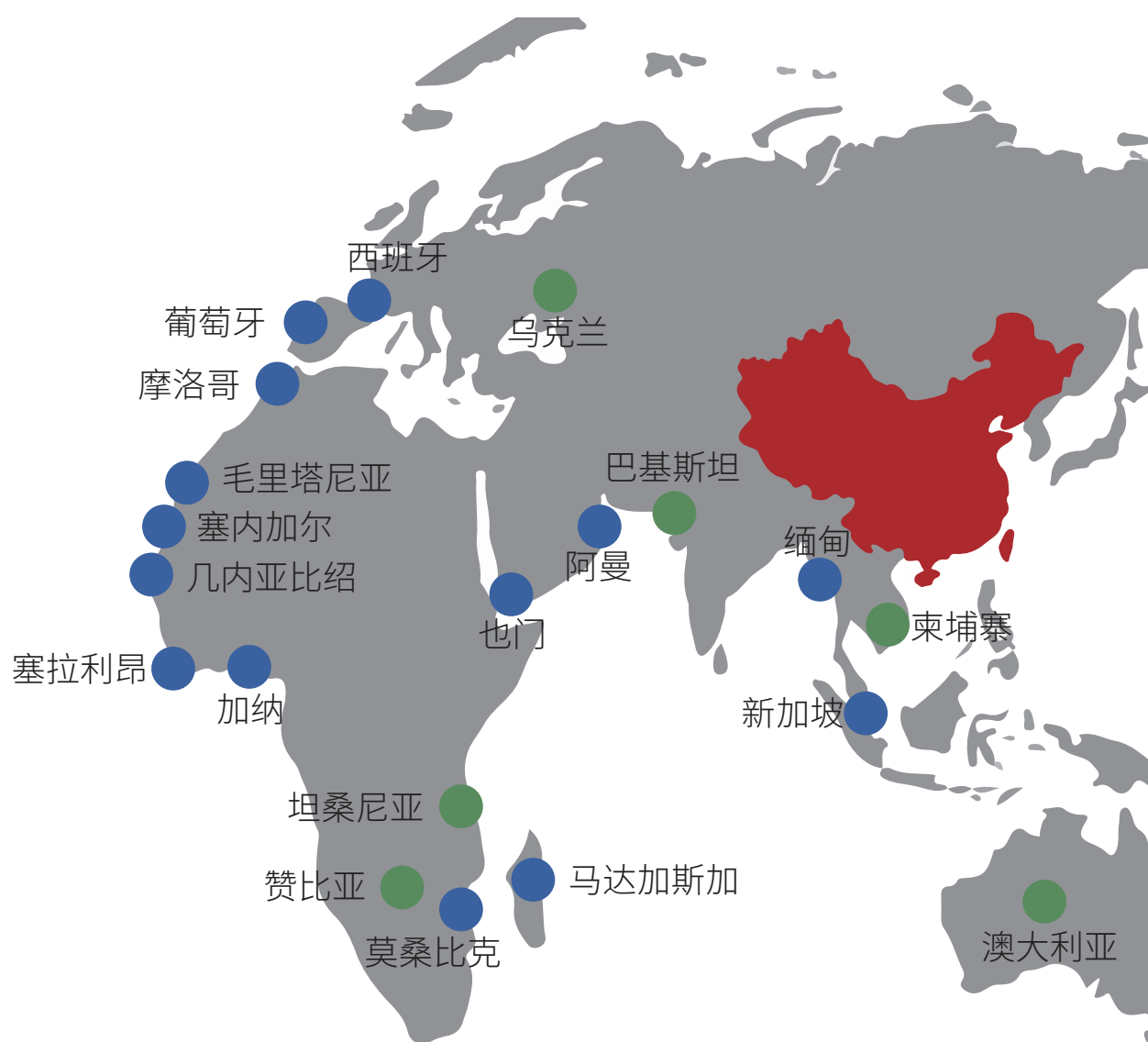
2006 年 11 月

中国农垦集团总公司正式并入中国农业发展集团总公司。至此，农业部原直属企业中，除个别企业外，全部并入中国农业发展集团总公司。

2011 年 1 月 27 日

中国农业发展集团并购山东巨明公司，进军农机领域。

海外主要分支机构布局





所罗门

瓦努阿图

斐济

新西兰

厄瓜多尔

委内瑞拉

苏里南

(四) 战略发展目标



集团使命

推进现代农业，引领现代生活。

集团愿景

致力于建成中国现代农业领军企业和具有国际竞争力的世界一流农业企业，成为中国农业现代化、产业化和国际化的组织引领者。

集团宗旨

立足和服务“三农”，奋力担当乡村振兴的排头兵、农业农村现代化的排头兵。



战略举措：

秉承“聚焦主业、创新驱动、整合优化、资本运营”的发展思路，践行“三精”管理和高质量经营理念，坚持主业主产品突出专业化发展。

做强种业



做大渔业



做优畜牧业



做好农业服务业



明确集团

五年发展目标和
愿景

实现

利润增长快于
营业收入增长

尽快建成

中国现代农业
领军企业

(五) 近年来获得的荣誉

- 2017 年 4 月 ● 舟渔公司 678 轮被中华全国总工会授予“全国工人先锋号”。
- 2017 年 12 月 ● 淄柴公司被中国内燃机工业协会授予“中国内燃机行业排头兵”。
- 2018 年 11 月 ● 集团被中国海洋经济博览会筹委会授予“2018 中国海洋经济博览会最佳展品奖”。
- 2018 年 12 月 ● 农发种业被中国东盟农资协会授予“2017 年度中国化肥进出口贸易十强企业”。
- 2019 年 3 月 ● 巨明公司被农民日报评为“中国用户喜爱的农机品牌”。
- 2019 年 5 月 ● 淄柴公司鲁卫被国家人力资源社会保障部授予第十四届“全国技术能手”。
- 2019 年 8 月 ● 中牧股份吴强三被中国农林水利气象工会授予“绿色生态工匠”。
- 2019 年 10 月 ● 巨明公司高湿玉米低损高净籽粒直收关键技术与装备获“中国机械工业科学技术一等奖”。
- 2019 年 11 月 ● 中牧股份兰州生物药厂副厂长沈方、舟渔公司 810 轮船长郑代龙被评为“中央企业劳动模范”。中牧股份化药事业部被评为“中央企业先进集体”。
- 2019 年 12 月 ● 巨明公司崔守波作为主要完成人研制的东北玉米全价值仿生收获关键技术与装备荣获“国家技术发明二等奖”。
- 2020 年 9 月 ● 中牧股份山东胜利生物营销中心被共青团中央、应急管理部授予“全国青年安全生产示范岗”。
- 2020 年 10 月 ● 中水集团荣获“中央企业抗击新冠肺炎疫情先进集体”；集团总部安全办主任荆春德、中牧股份乾元浩郑州生物药厂副厂长李吉轩荣获“中央企业抗击新冠肺炎疫情先进个人”。
- 2020 年 12 月 ● 中牧股份兰州生物药厂八车间乳化班班长徐懋生家庭被中华全国妇女联合会评选为“全国最美家庭”。
- 2021 年 3 月 ● 山丹马场鲁玲荣获“全国三八红旗手”。



2021 年 5 月

中水股份斐济代表处被中华全国总工会授予“全国工人先锋号”。

2021 年 7 月

国资委“两优一先”表彰会：中牧股份多肽与分子技术支部、舟渔公司北太平洋党支部获得“中央企业先进基层党组织”；中水集团金枪鱼事业部总经理王旭阳、淄柴公司柴油机研究所所长张震获得“中央企业优秀共产党员”；山丹马场党办主任任培文获得“中央企业优秀党务工作者”。

2021 年 7 月

中牧股份山东胜利生物朱传峰荣获第十五届“全国技术能手”。领办了“济宁市技能大师工作室”（胜利生物微生物发酵灭菌工作室）。

2021 年 7 月

中牧股份胜利生物荣获国资委国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业。

2021 年 11 月

中牧股份和中国农业科学院等单位合作申报的“奶牛高发病防治系列新兽药创制与应用”研究成果荣获国家科学技术进步二等奖；张正海荣获国家技术进步二等奖。

2021 年 11 月

舟渔公司沈毕世被中国农林水利气象工会评选为第二届“绿色生态最美职工”推荐宣传对象。

2022 年 5 月

中牧股份兰州生物药厂张常恩家庭被中华全国妇女联合会评选为“全国最美家庭”。

2022 年 6 月

淄柴机器有限公司和淄柴新能源公司分别获得山东省“专精特新”中小企业认定。

2022 年 9 月

淄柴新能源公司荣获“国家第四批专精特新小巨人企业”荣誉称号。

2022 年 10 月

中牧股份胜利生物获得中国农林气象工会全国总工会颁发的劳模和工匠人才创新工作室（牌）。

2022 年 11 月

淄柴公司“甲醇 / 柴油二元燃料燃烧技术在高效低排船用发动机上的应用研究”获中国质量协会质量技术发明优秀奖。

2022 年 12 月

中牧股份胜利生物获得 2022 年度中国发明协会发明创业奖成果奖二等奖。

2022 年 12 月

淄柴博洋公司万志刚获得第十六届“全国技术能手”荣誉称号。

2023 年 1 月

中牧股份获得 2022 年度中国农业企业 500 强荣誉称号。



推动高质量发展

PROMOTING HIGH-QUALITY DEVELOPMENT



- | | |
|------------|----|
| (一) 保障业绩增长 | 16 |
| (二) 提升发展质量 | 19 |
| (三) 深化改革行动 | 20 |
| (四) 坚持创新驱动 | 21 |

中国农业发展集团始终紧密贴合“三农”产业特征和企业发展需求，锐意改革，大力激发内生活力，优化结构，创新驱动，实现高质量发展，在全面推进乡村振兴、加快建设农业强国新征程中展现新作为。



(一) 保障业绩增长

2022 年，面对风高浪急的国际环境和国内疫情新发多发等多重挑战，集团上下高效统筹疫情防控和企业生产经营，保持稳中求进、主动作为、攻坚克难的态势，扎实推进各项工作，实现了高质量快速增长，交出了一份靓丽的“成绩单”。集团 2022 年各项主要经营指标相比上年度取得大幅度增长，超额完成预算指标任务。



2022 年集团主要经济指标增长情况

2022 年较上年度同比增长

17%

营业收入

35%

利润总额

31%

净利润

业务板块和企业亮点突出

种业板块



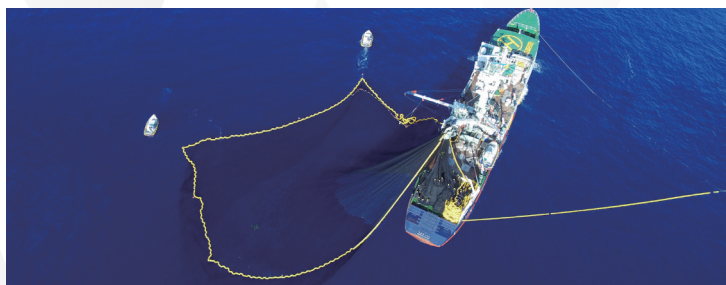
农发种业聚焦主责主业，提升种子质量，打造拳头品种，市场位势显著提升；酒粮业务实施“六统一”，业绩再创新高；农药业务践行“价本利”，实现扭亏并突破性增长；肥料业务扩渠道、拓自营，实现稳中有进。



渔业板块



中水集团加快推进船舶更新改造，带动捕捞效率快速提升；积极拓展加工贸易营销，品牌建设取得较大突破；强化海上运输供油服务，创新创效能力显著增强。中水渔业加大终端市场开发力度，多管齐下取得较好实效；超低温项目通过降本提质，业绩实现大幅减亏；持之以恒推进首融项目，募集资金4亿元，融资功能得到有效发挥。舟渔公司持续发挥海上网格管理，捕捞产量产值再创新高；明珠工业园区全面运营，精深加工迈入全新阶段；多措并举推进外贸工作，出口产品量额快速增长。



畜牧板块



中牧集团坚持经营至上渠道为王，政策性粮食业务强劲增长，原料业务快速增长，种畜禽业务逆势增长，动保乳品业务跑赢同行，业绩增速超预期，人均劳效过百万。中牧股份坚持走出去战略，“一带一路”中巴项目落地实施，推进板块联动、线上线下协同营销，疫苗出口首次突破 1 亿元；强化生产基地建设，兰州、郑州等新工厂有序稳定投入运营。



农业服务业板块



中国农垦重塑主业发展定位，聚焦“农场、农贸、农服”小三农，产品结构不断优化，粮食业务稳固发展，融资授信和新兴产业培育取得突破。山丹马场坚持生态优先、绿色发展，种植业结构持续优化，肉牛养殖产业初具规模，草原植被覆盖度逐年增长，生态保护成果进一步巩固，生态文化和制度体系建设等方面，亮点纷呈，成果丰硕，利润创历史新高。牡丹江马场推进高标准农田建设，土地质量得到有效提升；积极探索“三新”农业，自主经营面积大幅提高；强化转型发展，新型烤烟种植模式初见成效。溜柴公司持续深化“八个一点”工法，形成常态化管理机制；积极加强区域市场拓展，双燃料船舶在长江中上游地区稳居行业首位。巨明公司坚持市场导向，推行“个性化定制、差异化销售、方案式服务”的营销模式，主打机型成为市场标杆，国外市场订单不断增加。广建公司聚焦传统港航工程施工主业深挖经营潜能，大力开拓乡村振兴农业工程业务激发动能，新签合同额大幅提升，开创水陆并进新局面。爱地公司承接国家进口玉米调剂储备业务顺利实施，贸易及租赁业务平稳开展。乡企公司多措并举稳住对外贸易发展规模，完善制度防控风险，保持了企业稳定运营。华农资产着力提升资本运营能力，助力集团企业解决历史遗留问题，顺利完成债务重组，资产经营业务迈上新台阶。



(二) 提升发展质量

一是完善总部功能定位，重塑总部组织架构

明确集团总部功能定位为战略管理、KPI 管理和党建引领保障，是集团的战略引领中心、经营准则中心、资源管控、资源配置中心、绩效评价中心、风险管控中心和党建管理中心。

调整优化集团总部机构设置，撤销了 6 个职能部门和内设机构，明确部门职能，从严设定岗位，中层干部数量下降 36.6%，管理基础进一步夯实。

中水集团推行扁平化管理，撤销西亚管理中心，精简拉斯办等管理部门，员工人数压减 10%。牡丹江马场稳步推进总部机构改革，精简机构 9 个，压减正职岗位 11 个，机构人员进一步精简优化。

二是持续强化经营理念提升

各企业坚持“质量安全第一、效率效益优先”，坚持做“有利润的收入、有现金流的利润”，坚持 KPI 管理，坚持“价本利”经营理念，坚持“三好一低”产品理念。紧盯行业、紧盯市场、紧盯产品、紧盯价格、紧盯客户，千方百计提升市场份额。

农发种业所属河南地神以专用酒粮品种为依托，强科研、拓市场、扩基地，坚持大客户战略，产销量大幅增长，毛利额实现翻番。

中水集团保供项目坚持高品质、高标准、高效率，全年为西藏高原部队提供 500 多吨水产品，创造了营收，实现了效益，履约评分名列第一。

三是扎实推进管理提升行动

集团积极贯彻落实国资委对标世界一流管理提升行动总体部署要求，全面完成 8 个方面 35 项重点清单任务，实现重要子企业对标工作全覆盖。组织“整体提升、局部突破”特色自选动作，选树 10 个标杆项目进行推广，从“点、线、面”全方位展示了基层企业管理实践和不同领域管理方式。

中牧股份聚焦“大、强、优、新、广、智”六大维度，甄选 68 个单项指标，进行全方位全要素对标，夯实了管理基础。

(三) 深化改革行动



一是不断完善企业法人治理结构

党组织、董事会、经理层权责明确，各司其职，协调运转，党的领导有效融入公司治理。外部董事队伍建设得到加强，对 14 家二级企业董事会成员进行了重新调整委派，完成集团全系统规范董事会建设。

二是持续深化总部机构改革

明确总部“战略管控、KPI 运营和党建引领保障”的功能定位，突出部门“协调和服务”的导向，完成部门“定职能、定岗位、定编制”优化工作。

三是稳步推动改革专项工作

对标世界一流管理提升行动全面完成，“双百企业”专项工程取得突破，“压减”任务超额完成，企业管理层级控制在四级以内。纳入“两非”剥离的 5 户企业如期全部完成。

四是扎实推进市场化经营机制

集团全级次 99 家改革企业，260 余名经理层成员，全部完成任期制契约化管理。转变劳动用工总量管控方式，实施管理人员薪酬差异化分配，探索实施超额利润奖励，形成“重激励、硬约束、严考核、强兑现”机制，有效激发企业内生活力动力。



(四) 坚持创新驱动

一是加大科技研发投入强度。集团 2022 年研发投入 **5.2** 亿元，同比增长 **15.2%**。

二是强化研发项目管理。组织开展集团重大研发管理项目评审，确定 **4** 个关键核心技术攻关和 **13** 个重大研发攻关项目纳入清单管理。集团企业 **3** 个科研项目首次入选国资委关键攻关项目清单。

三是深化对外科技合作。集团与中国农业科学院、科技部农村中心等科研单位战略合作取得积极进展。农发种业 **107** 份育种材料、中牧股份 **9** 个生物菌种分别搭载神州系列飞船进行空间诱变实验，航天育种走向新征程。

四是加快成果转化应用。2022 年。集团获得授权专利 **145** 项，新兽药证书 **4** 项，植物新品种权 6 项，省部级以上科技成果 **9** 项，新增省级资质研发平台 11 个，新产品产业化应用 **122** 个，实现销售收入 **19.02** 亿元，实现毛利 **4.85** 亿元。





三

提升服务“三农”水平

IMPROVE THE LEVEL OF SERVICE FOR

"AGRICULTURE, RURAL AREAS AND FARMERS"



(一) 提供可信赖的健康食品 24

(二) 提供高品质的服务 25

(三) 搭建合作共赢平台 27

中国农业发展集团始终坚持聚焦和服务“三农”，紧抓当前良好的发展机遇，开拓创新，建立完善产业体系，打造高端安全食品产业链，构建高品质服务体系，不断向建设中国现代农业领军企业的目标迈进。



(一) 提供可信赖的健康食品

集团已建立从农产品原料到终端消费品的优质高端农产品体系，涵盖“从田园到餐桌，从草原到餐桌，从海洋到餐桌”。

水产品

集团远洋渔业板块产业结构不断优化完善，在捕捞、运输、销售、基地服务较为完整的产业体系上，形成一条从捕捞到终端市场的完整产业链。深海鳌虾、南极磷虾、超低温金枪鱼、舟山带鱼等天然野生、健康无污染、高品质海产品源源不断地送到消费者的餐桌。

畜牧产品

集团构建以牛羊肉、乳品、蜂产品为重点的畜牧安全食品及相关生产、加工、渠道、品牌体系建设，打造高端安全食品产业链，塑造畜牧产品高端品牌。

种植产品

集团打造以优质大米、绿色菜籽油等特色农产品和食品加工基地，培育绿色生态高端优质产品。

集团积极推进品牌战略的实施与落地，

“中水远洋” “明珠” “华兴” “纽瑞滋” “垦源” “丹马”

等优质高端农产品品牌在行业内已有一定的知名度，为广大消费者所认可。



(二) 提供高品质的服务

种药肥一体化综合服务：

集团着力构建“种药肥”一体化综合服务体系，在促进农作物种业研发销售的基础上，建设酰胺类除草剂省级工程技术中心，利用关键中间体及农药多功能生产装备，开展玉米、水稻除草剂的产业化，同时引进国际高端肥料，通过种药肥套餐式供应，并提供“种药肥一体化”栽培技术模式，提高农药、肥料的利用率，促进农业增产节本，改善生态环境。



水产加工与贸易：

集团利用远洋捕捞规模优势，逐步扩展水产品加工和贸易业务，提升产品附加值。同时整合国内外市场资源，改革和完善营销管理，建立以远洋水产市场营销体系，搭建板块市场销售网络和信息平台，提高国内、国际两个市场的开拓能力和销售渠道的管理能力，实现两个市场的优势互补。



渔业运输与加油服务：

集团不断扩大海上运输与加油服务船队规模，提升转载和海上供油能力，在服务于鱿钓船队基础上积极开拓新的服务海域，为全球渔场提供优质的后勤保障。



畜牧制药“产品+技术”的集成服务：

集团利用产品齐全优势，强化技术推广路径的协同；加强疫病诊断检测能力，为客户提供综合检测服务和免疫参考方案，满足客户增值服务需求；与大型养殖集团企业建立稳定的供货关系，积极推进产品与技术融合的集成服务商模式。

农机综合服务：

集团构建了“收获机械+动力机械+收获后机械”三大业务板块和产品组合，通过内外部合作，大型拖拉机、花生收获机、油莎豆收获机等一大批粮食和经济作物收获机械面世，攻克关键零部件升级改造与整机装备的合作开发，为下一步农机板块实现更大发展打下基础。

船用发动机配套服务：

发动机产业立足渔船配套的基础上，航运、工程船、执法船和游船等市场多面开花，新能源发动机等多款新产品完成研发并上市，整体呈现稳健发展态势。

港航工程及乡村振兴服务：

在巩固港口航道工程施工传统业务的同时，努力拓展农业基础设施建设、耕地提质改造、全域土地综合整治等乡村振兴业务。2022年，集团企业在广西、海南、湖北等省实施多个土地综合整治项目，助力乡村振兴。



(三) 搭建合作共赢平台

一是建立战略联盟

积极响应国家区域发展战略，贯彻落实国资委加强央地合作的号召，先后与安徽省、吉林省、深圳市、濮阳市、唐山市、牡丹江市、新乡市、包头市、珲春市等政府签署一批战略合作协议，推进优势资源对接，争取实现互促双赢。

根据国资委、科技部、财政部等国家有关部门要求，集团积极牵头组织和参与畜牧业、渔业、农作物种业等产业技术创新战略联盟的建立，为企业和产业提供了强有力的技术支持和保障，推动企业和产业的科学发展。

集团参与组建的主要产业技术创新联盟

联盟名称	企业在联盟中的作用
兽药产业联盟	牵头组建
饲料产业技术创新联盟	参与组建
河南小麦产业技术创新战略联盟	参与组建
远洋与近海渔业资源开发养护及增殖产业技术创新战略联盟	参与组建
生物质气化发电装备产业技术创新战略示范联盟	牵头组建



集团参加的主要行业协会情况

协会名称	在行业协会中地位
中国农业产业化龙头企业协会	会长单位
中国远洋渔业协会	副会长单位
中国兽药协会	副会长单位
中国饲料工业协会	副会长单位
中国兽医协会	副会长单位
中国畜牧业协会	副会长单位
中国畜牧业协会猪业分会、禽业分会	副会长单位
中国畜牧兽医学会生物制品学分会	副理事长单位
中国畜牧兽医学会禽病学分会	理事单位
中国质量协会	会员单位
中国质量检验协会	会员单位
中国种子协会	会员单位
中国对外承包工程商会	会员单位
中国农业国际交流协会	理事单位
中国内燃机工业协会	常务理事单位
中国水运建设行业协会	会员单位
中国施工企业管理协会	会员单位
中国马业协会	理事单位
中国马术协会	理事单位
北京市饲料工业协会	副会长单位
中国食品土畜进出口商会	理事单位
中国报关协会	理事单位
中国出入境检验检疫协会	会员单位
中国招标投标协会	会员单位
中国农垦经济研究会	副理事长单位
中国商业企业管理协会农垦商业协会	副会长单位
中国青年企业家协会	副会长单位
中国农垦对外合作联盟	副理事长单位



二是构建行业生态

加强与同行企业对接，根据发展战略定位，主动加强与牧原、新希望、伊利、飞鹤、雨润、大北农等农牧食品行业头部企业的沟通对接，洽谈合作，推进外部资源整合，实现强强联合，积极引导建立竞争与合作相统一的生态。

三是保护供应商权益

集团建立高效的采购业务管理体系，不断完善和优化采购管理流程，大力推进采购管理精细化、行为规范化、权责明晰化、监督科学化、手段电子化、人员专业化，确保合规合法。严格执行供应商准入机制，建立供应商诚信档案，加强资信更新与管理。建立供应商评价体系，对供应产品质量、售后服务、价格、付款要求、服务能力等进行客观分析评估，降低采购成本，保证产品质量。





四

筑牢高质量发展根基

BUILDING A SOLID FOUNDATION FOR
HIGH-QUALITY DEVELOPMENT



（一）加强党建引领	32
（二）重塑企业文化	33
（三）推进治理改革	33
（四）全面风险管理	35
（五）加强干部队伍建设	35

中国农业发展集团始终把握新时代高质量发展要求，完整准确贯彻新发展理念，加快构建现代公司体系，以党建引领、文化重塑、全面风险管理赋能，铸牢企业发展根基，提高改革攻坚能力。



（一）加强党建引领

一是坚持强化党的创新理论武装。以迎接学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，深入开展“建功新时代·喜迎二十大”主题活动，持续贯彻落实习近平总书记在全国国企党建会上的重要讲话精神和关于“三农”工作的重要论述。广泛组织党的二十大精神“大学习、大宣传、大贯彻”系列活动，迅速掀起学习热潮，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的思想基础更加牢固。

二是坚持发挥党建功能作用。坚持党建经营一本账，不断夯实“三基建设”，持续深化党建责任制考核和党组织书记述职，积极开展基层党建品牌创建和党员示范行动，混合所有制企业和境外机构党建工作得到进一步加强。坚持党管干部党管人才原则，召开集团干部人才工作会议，实施人才强企战略，落实重点人才工程，开展青年精神素养提升工程。

三是坚持推进全面从严治党。认真落实全面从严治党责任，建立完善定期会商机制、同下级“一把手”谈话机制，“两个责任”协同更加有效。深化政治巡视，高质量完成巡视全覆盖，巡视整改和成果运用取得实效。严格落实中央八项规定精神，持续纠治“四风”，新风正气得到弘扬。一体推进不敢腐不能腐不想腐，有效运用监督执纪“四种形态”，加强新时代廉洁文化建设，营造风清气正的良好环境。



(二) 重塑企业文化

一是持续推进文化创新

坚持文化铸魂和价值观引领，明确

“七个共同”

+

“九个坚持”

+

“四项准则”

加速推进集团上下改观念、树文化。

二是坚持“三精”管理

推动管理优化和提升，不断完善企业管理的制度体系、组织体系、责任体系、执行体系、评价体系建设，构建更加注重效率效益、极低成本运行、市场化资源配置的管理体制。构建战略中心、投资中心、利润中心、成本费用中心权责分明的管理体系，强化基础管理。聚焦工法带动，形成了更多具有推广价值的管理工法，为提升整体管理水平赋能。

(三) 推进治理改革

完善法人治理结构，建设符合中国特色现代国有企业制度要求的治理体系，企业党委、董事会、经理层各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡，使党的领导优势和现代企业制度深度融合、相得益彰。

党委会

发挥党委领导作用，把方向、管大局、保落实。全面落实党建进章程，实现党委书记、董事长“一肩挑”。建立完善集团和所属企业“三重一大”管理制度，并梳理形成“三重一大”决策事项清单，建立集团“三重一大”决策监管系统，实现全过程监督。领导公司组织、宣传、思想政治、统战、精神文明建设、企业文化建设和工会、共青团等工作。领导党风廉政建设，支持纪委切实履行监督责任。

董事会对股东会负责，依法行使《公司法》规定的权力和国资委授予的权力，认真履行“定战略、做决策、防风险”职责。深化落实“两个一以贯之”要求，加快建设中国特色现代企业制度，不断健全完善法人治理结构。贯彻落实国资委发展改革部署要求，提高资产配置效率，筑牢集团高质量发展基础。强化战略引领，加快投资项目落地，提升集团可持续发展能力。加强内控合规监督管理，强化风险防控和法治央企建设，防范化解重大风险隐患。聚焦专职董事队伍配齐建强，全面推进规范建设要求上下贯通，集团系统应建董事会企业71户已全部建立了董事会，不具备建立董事会条件的企业设立了执行董事，纳入外部董事占多数的65户企业全部实现外部董事占多数，各级企业董事会建设质量不断提高。

董事会

经理层

经理层对董事会负责，谋经营、抓落实、强管理，依照《公司法》、公司章程和董事会的授权及有关程序行使职责。全面开展经理层任期制和契约化管理，明确经理人的权责利，严格经营业绩考核，合理拉开收入差距，激励经理层担当作为。



(四) 全面风险管理

一是强化合规管理，推进依法经营。集团坚持管控守底线，制定印发《合规手册》，首次实现全级次签署《法治合规工作目标管理责任书》《依法合规经营承诺书》，依法治企主体责任、法治建设第一责任人职责、法律审核“三个百分百”得到有效落实，诉讼案件风险和境外法律风险得到有效防控。

二是开展综合治理，推进双线整改。扎实开展“严肃财经纪律、依法合规经营”综合治理，全面摸排整治违规经营投资、控股不控权、假冒国企、民企挂靠等各类违法违规经营问题，完成专项整改任务。扎实推进审计整改，针对国资委内控体系有效性抽查评价、审计署财务收支审计、内部经济责任审计等指出的问题，实行“双线”整改，合力推进问题解决。

(五) 加强干部队伍建设

坚持市场化改革方向，全面推进经理层成员任期制和契约化管理，形成了上下联动、全面开花的良好局面。推进干部年轻化，新选任一批年富力强的总部部门负责人，平均年龄下降了近6岁，为集团高质量发展注入新的活力和动力。发挥智囊作用，建立专职外部董事、专务制度，组建起一批经验丰富、能力过硬的专兼职董事队伍，以专职化促进专业化，着力发挥老同志专长和特长。坚持党管干部原则与市场化选人用人相结合，进一步完善干部队伍结构。加强外部董事队伍建设，实现董事会“应建尽建、外部董事占多数”。





五

坚持生态优先，绿色发展

ADHERE TO ECOLOGICAL PRIORITY AND
GREEN DEVELOPMENT



- (一) 打造生态保护和可持续发展样板 38
- (二) 狠抓节能环保目标管理 40
- (三) 推进“双碳”战略 41

中国农业发展集团深入贯彻落实习近平总书记视察山丹马场重要指示精神，牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念，坚持生态优先、绿色发展，大力推进国家八部委关于山丹马场转型升级绿色发展工作方案，坚定不移走生态良好、生产发展、生活富裕的发展道路，着力打造生态保护和可持续发展“山丹马场样板”。

（一）打造生态保护和可持续发展样板

一是建强责任机制。

山丹马场始终坚持“生态保护第一”的功能定位，紧紧把握生态保护和经济发展的平衡点，认真落实“保生态、保马种、保发展”任务，通过成立以党委书记和总经理为第一责任人的生态环保领导小组，组建生态环保管理部门，落实生态治理建设项目、健全完善生态保护监管机制、森林草原管护体系、减畜禁牧长效机制、三级河（湖）长和林长责任制，实施异地安置工程等一系列行之有效的举措，辖区内水源涵养功能持续提升，林草植被得到恢复性增长，植被盖度达 **85.36%**，野生动物种群大幅度增加，区域内生态环境质量持续向好。



二是加大生态保护投入



- ◆ 自 2019 年以来，共投资 **2.36** 亿元
- ◆ 实施草原综合治理等项目 **33** 项
- ◆ 完成草原围栏面积 **100** 万亩
- ◆ 退化草原改良 **60** 万亩
- ◆ 人工饲草地建设 **20** 万亩
- ◆ 草原病虫鼠害防治 **68** 万亩
- ◆ 草原毒杂草治理 **3.3** 万亩，



草原生态得到有效修复，
治理成效明显。

三是重要工作有序推进



- 八部委《方案》中明确的 4 类 18 项工作
- ◆ 涉及山丹马场落实或配合落实的工作有 **13** 项，目前已完成 **10** 项，按时序持续推进的 **3** 项工作亦取得阶段性成效

积极配合国家公园体制试点工作

- ◆ 山丹马场划入祁连山国家公园总面积 **173.1** 万亩
- ◆ 占山丹马场总面积的 **52.56%**
- ◆ 占张掖片区面积的 **8.5%**
- ◆ 占甘肃片区总面积的 **3.35%**，



区域内经济社会行为有
了根本遵循。

四是民生福祉持续提高



山丹马场全力解决职工群众“急难愁盼”问题，不断加强普惠性基础性兜底性民生建设，每年发放各类民生政策兜底保障资金 **3000** 多万元，确保困难群众基本生活兜住底。

大幅减少人为活动对生态环境造成的不利影响，累计把 **4391** 户职工整体搬迁到张掖市、山丹县城区，场区常住人口由 **1.3** 万人下降到 **3000** 人左右。

加大旧房改造力度，**54** 栋（1644 套）职工老旧住宅楼旧貌换新颜，在场区和山丹新建 **8** 栋楼房，解决了 **588** 户长期在场区平房居住的孤寡老人及特困职工住房困难问题。

实施危房拆除

公共服务设施改造

文化体育设施建设

美化绿化亮化净化等工程

为职工群众营造文明整洁、舒适宜居的家园。

(二) 狠抓节能环保目标管理

一是完成节能环保考核任务指标

集团以创新、协调、绿色、开发、共享的新发展观为指导，坚持健康、稳定、绿色发展，围绕“三个不发生”的工作目标，层层压实责任，加大节能环保投入，积极进取，努力拼搏，认真做好节能环保工作。

完成了

“三个不发生”的管理目标
节能环保形势总体平稳

完成了

国资委及地方政府的本年度节能减排考核指标任务，
超标排放事故、环境污染事故均为“零”

二是狠抓节能环保隐患排查治理与动态监控

集团修订完善《中国农业发展集团有限公司节能减排管理暂行办法》和《中国农业发展集团有限公司节能减排目标责任考评暂行办法》，组织开展节能环保工作检查，消除环境污染事故隐患。



(三) 推进“双碳”战略

集团坚决贯彻习近平生态文明思想，落实党中央“五位一体”战略部署和创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，有力有序推进碳达峰碳中和重点工作。

本着“一企一策”原则制订碳达峰碳中和行动方案

- ◆ 明确碳达峰和碳中和目标与路线图
- ◆ 强化绿色低碳科技创新和推广应用
- ◆ 推进产业转型、淘汰老旧设备、生产低碳清洁能源产品
- ◆ 推动绿色低碳发展，实现万元产值能耗和碳排放逐年降低。



淄柴公司突破了甲醇燃料在船用中高速发动机上压燃式应用的技术障碍，使零碳液态阳光的绿色甲醇在船舶上应用成为可能，为海洋、内河交通领域助力双碳、健康可持续发展提供了一条现实有效的路径。山丹马场强化田间管理，提升固碳能力，通过实施耕地地力保护工程，推广用地养地结合的培肥固碳模式，以及突出永久基本农田和马铃薯种植等优势产业基地的耕地保护、地力提升、高效节水灌溉等措施，在全面提高农田固碳标准和排碳吸纳能力上下功夫。通过养殖基地修建堆粪池，将牲畜粪便进行无公害化处理，就地就近还田利用，通过“过腹还田”改善土壤结构，逐步对土壤进行改良，进一步提升土地碳汇总量。

为助推高质量绿色发展、节能降碳协同增效，集团与中国节能集团加强技术合作，旨在全产业链上中下游同时发力，探索全生命周期碳中和模式，提升碳资产管理水平，实施降碳减排行动。



六

共建和谐美好生活

JOINTLY BUILDING A HARMONIOUS AND
BEAUTIFUL LIFE



- (一) 助力员工成长发展 44
- (二) 保持安全生产形势稳定 45
- (三) 接续帮扶安徽萧县 46
- (四) 订单农业助力乡村振兴 47
- (五) 践行国际人道主义精神 48

中国农业发展集团始终深入践行“以人为本”理念，致力于为员工提供公平的工作环境出彩的职业人生，积极担当中央企业社会责任，与社会共享企业发展成果，促进社会和谐发展。

（一）助力员工成长发展

一是围绕提素质，加强干部员工人才培养培养。以服务集团发展战略、科技创新、深化改革、风险管控、党建工作为导向，做好干部员工教育培训工作。围绕稳就业，加强招聘指导管理。严把人选条件关，努力实现招聘质量和数量双提升，全年集团系统各级企业招聘引进各类人员 **1327** 人。履行央企社会责任，扩大接收高校毕业生规模，招聘数量比去年增长 **22%**。完成退役士兵接收安置任务。围绕强科技，加强技术技能人才队伍建设。落实重大人才工程，积极组织推荐符合条件的个人和团队参加各类人才计划的评选工作。



五险一金



二是维护员工合法权益。规范员工合同管理，以劳动用工管理为核心，建立健全集团劳动规章制度，构建和谐稳定的劳动关系。保证员工合法休假权利，严格执行劳动工时和休假制度。做好薪酬福利管理，合理确定各层级员工的岗位工资和各项津补贴待遇，按规定比例及时足额缴纳“五险一金”各项保险费用，切实保障员工合法权益。

完善多层次养老和医疗保障体系，在依法参加基本养老保险的基础上，搭配 **企业年金** **补充医疗保险** **意外伤害保险** 等措施，增强员工的获得感、安全感。



(二) 保持安全生产形势稳定



集团积极推进安全生产专项整治三年行动和“两个集中治理”及“安全提升年”行动，持续加大安全生产投入，大力推进科技兴安，提升安全保障能力。

全集团系统企业

- ✓ 没有发生安全生产等级事故
- ✓ 没有发生有影响的安全生产事故
- ✓ 没有发生重大经济损失的责任事故
- ✓ 没有发生超标排放事故
- ✓ 没有发生环境污染事故
- ✓ 各级企业没有发生政府环保督察检查整改不达标和违规超标处罚停产事件

较好地实现了“三个不发生”目标

集团认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产的一系列重要指示精神和中央领导同志的重要批示要求

严格按照

“人民至上、生命至上”

和

“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”
的总要求

以营造安全、稳定的生产环境为第一要务，突出远洋渔业、生化药业、建筑施工等高危行业生产安全重点，严格企业安全生产主体责任落实，强化红线意识，创新监管手段，压实安全责任，聚焦日常监管和隐患排查治理，有效防范和遏制了较大生产安全事故的发生，为集团安全发展、健康发展、高质量发展创造了良好的生产经营环境。

远洋渔业

生化药业

建筑施工

(三) 接续帮扶安徽萧县

集团党委认真学习贯彻习近平总书记关于定点帮扶工作重要指示和国资委党委要求，加强对定点帮扶工作的调研指导。

集团党委书记、董事长曹江林，党委副书记彭敖瑞，副总经理付国清，纪委书记王立志及集团有关部门、二级企业领导班子成员等 **23** 人次，先后赴萧县考察调研帮扶项目，与萧县县委县政府共商乡村振兴工作，谋划推进帮扶项目。安徽省副省长张曙光一行赴集团总部考察，签署有关合作协议，并对集团长期帮扶萧县给予了充分肯定。萧县县委书记、县长分别带队到集团总部调研，形成上下联动、齐抓共促的良好局面。集团党委多次召开会议研究帮扶举措，充分发挥企业优势，结合萧县村党组织领办合作社土地集约化、规模化优势，落实科技支农、机械强农等帮扶项目。

集团共向萧县
投入无偿帮扶资金

431 万元

无偿引进帮扶资金

15 万元

有偿引进帮扶资金

119 万元

培训乡村基层干部

146 人次

乡村带头人

125 人次

专业技术人才

194 人次

购买农产品

45.5 万元

帮助销售农产品

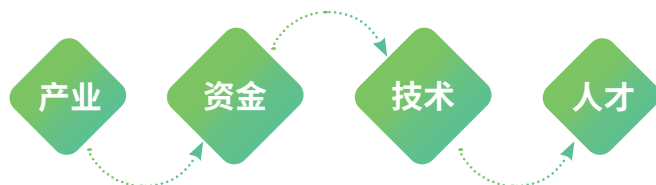
40.8 万元

在“央企消费帮扶兴农周”活动中购买贫困地区农产品 **38.3** 万元



(四) 订单农业助力乡村振兴

产业振兴是乡村振兴的重中之重。集团充分利用自身



等优势，在国内十多个省市地区推广实施小麦、玉米、高粱、大豆、专用稻谷、优质饲草等多种农作物的订单种植，带动当地粮食增产、农业增效、农民增收，为助力乡村产业振兴、保障国家粮食安全作出积极贡献。

2022 年，集团在安徽萧县开展订单种植的小麦平均亩产就达到了 1300 斤，比上年增产

↑ 15% 以上

集团以高于市场价收购，高粱和玉米也实现了产量和收购价格的提升。

种植区农户通过 固定收益 保底分红 股份合作 模式，

每亩地可获得 1000 元以上的收入。

目前，集团在萧县共建有订单种植基地 6 万多亩，为当地增收 1000 多万元

真正做到了 “帮助种植户种出好品质，卖出好价钱”

做到了土地集约利用的价值最大化。



(五) 践行国际人道主义精神

在海外渔业和农业合作开发过程中，集团各级企业积极参与公益事业，履行企业社会责任，践行人道主义精神，得到了所在国政府与人民的广泛认可，提升了集团的国际影响力，树立了中国企业的良好形象。



1

圆满完成中国援助汤加紧急救灾物资运送任务

2022年1月15日，汤加发生火山、海啸，是该国历史上最严重的自然灾害。中国驻斐济使馆紧急筹备了一批货值100万人民币、近50吨的紧急物资，准备向汤加开展人道主义救援，可由于汤加对外交通运输完全中断，我驻斐济使馆商请集团所属企业中水渔业斐济代表处执行运输任务。斐济代表处接到任务后，立即取消生产作业，遴选出18名优秀船员，派出两艘渔船，连续奋战3天，顺利完成救援物资运送任务。

中国驻斐济使馆
紧急筹备了一批货值

100万人民币

近50吨

紧急物资

2

成功营救基里巴斯3名渔民

2022年3月，中水渔业舟山分公司“金盛8”号在太平洋公海成功救起3名基里巴斯渔民。3人驾驶小船出海，不幸发生机器故障，失去动力，迷失方向，在海上飘荡了20天，也无法与外界进行联系，万幸得到了中国渔船的救助。基里巴斯国家电台和民众对此次救助给予高度赞扬，中国驻基大使馆专门发来感谢信。



3

运送紧急抗疫物资

2022 年 3 月，中水集团“海丰 668”号远洋运输船搭载的中国援助基里巴斯紧急抗疫物资安全抵达塔拉瓦。

4

远洋渔业企业支持当地经济发展

集团是我国远洋渔业的开创者，在“一带一路”沿线及延伸线多个国家建立项目，每年为项目所在国提供就业岗位 5000 多个，平均支付工资每人 6000 多美元，与所在国建立起良好的合作关系，用实际行动践行“一带一路”倡议。2021 年 12 月，在首届“中国——太平洋岛国渔业合作发展论坛”上，中水渔业与瓦努阿图政府农业部签署合作意向书，进一步扩大和深化双边渔业合作，推进造船、渔业基地二期工程、修船厂等项目落地。向瓦努阿图市场供应 100 多吨金枪鱼，让该国广大人民吃到自己国家海域捕捞上来的金枪鱼。

5000 多个

就业岗位

6000 多美元

平均工资

100 多吨

市场供应金枪鱼

5

农业援助项目带动当地发展

中国农垦海外项目现有赞比亚的中赞友谊农场、中垦产业公司，坦桑尼亚的中垦坦桑尼亚剑麻农场等。每年不仅为当地市场提供丰富的小麦、水稻、玉米、大豆、蔬菜、猪、牛、羊、禽蛋、鱼、剑麻、饲料等多种农牧及相关产品，同时也为当地居民提供就业机会和技能培训。海外企业还积极参与公益事业，取得了较好的社会效益。尤其是非洲项目为促进中非经济技术合作，非洲国家的经济发展和社会稳定都起到很重要的作用，为加强中非传统友好关系做出了贡献。

多种农牧及相关产品

小麦

水稻

玉米

大豆

蔬菜

猪

牛

羊

禽蛋

鱼

剑麻

饲料





赞比亚中赞友谊农场

占地面积近七百公顷，主要种植小麦、大豆和玉米，为当地提供技术培训千余人次，资助数百个孩子完成了义务教育。



赞比亚中垦产业有限公司

占地规模 **5263** 公顷，已发展成为种养结合的综合性农场。中垦产业累计为赞比亚当地就业提供岗位 **4500** 多人次；培训当地青年技术人员，累计达五百多人次。还为当地社会提供各种赞助捐赠。因严格遵守当地的法律法规，依法纳税，被当地有关部门誉为“诚信经营”的单位。

占地规模	培训当地青年技术人员
5263 公顷	五百多人次

坦桑尼亚剑麻农场

占地面积 6025 公顷，主要从事剑麻种植及纤维加工业务，累计雇佣当地员工约上万人次。农场自筹资金 100 万美元为当地员工建造 60 套水电到户的住宅，改善当地员工居住条件；与中国农业大学一起承担了中国国际扶贫中心“中坦村级减贫学习中心”项目，是迄今为止在非洲的唯一一个扶贫项目。累计为坦政府上交税费约 1300 万元，并按坦法律规定为员工缴纳社会保险，累计为当地创汇一千多万美元。自费开办医院，累计提供约 7 万人次的医疗救助与服务。

占地面积
6025 公顷

累计雇佣当地员工
约上万人次

为当地员工建造 60 套
水电到户的住宅

自筹资金
100 万美元



累计为坦政府上交税费约
1300 万元



累计为当地创汇
1000 多万美元



累计提供约 7 万人次的
医疗救助与服务





七

展望

PROSPECT



2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，中国农发将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神和中央经济工作会议、中央农村工作会议精神，深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展党建和“三农”工作的重要论述，全面落实中央企业负责人会议部署。

- ★ 坚持稳中求进工作总基调
- ★ 完整准确全面贯彻新发展理念
- ★ 服务构建新发展格局
- ★ 把发展作为第一要务
- ★ 把高质量发展作为首要任务

着力提升效益，着力推进整合优化，着力扩大有效投资，着力深化改革创新，着力防范化解风险，着力强化党建引领保障和文化凝心铸魂，鼓足干劲，乘势而上，加快发展，为全面推进乡村振兴、加快建设农业强国多作贡献。





中国农业发展集团有限公司

China National Agricultural Development Group Co.,Ltd.



地址：北京市西城区西单民丰胡同31号中水大厦

电话：(010) 88067008

传真：(010) 88067017

网址：www.cnadc.com.cn

2022 社会责任报告